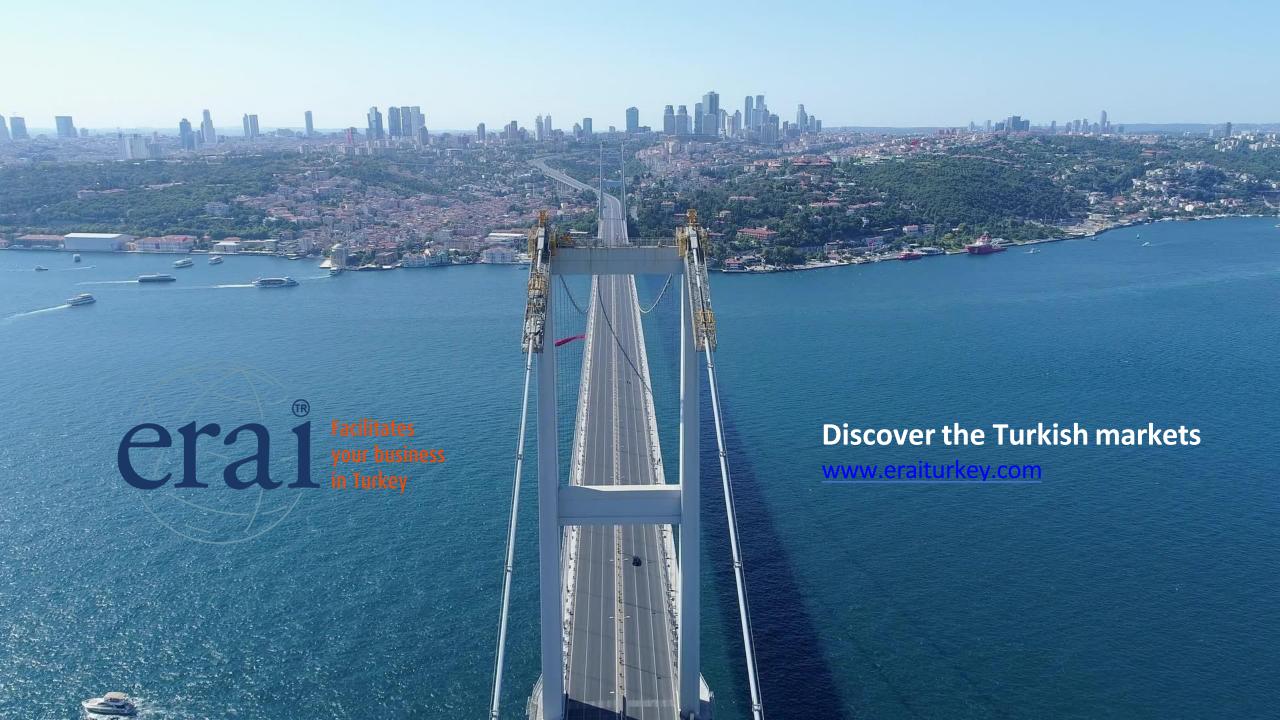




گمیسیون خدمات فنی، مهندسی وعمران اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی

كزاداني دد عملكرد خدمات في و مهنداس دد چرا ترک ها در حوزه خدمات فنی و مهندسی موفق بوده اند؟





Geographical data



- **Surface area:** 783,562 km², 81 provinces, 7 regions, 957 districts.
- **Capital:** Ankara Istanbul is the economic capital of the country.
- 3 main economic and industrial areas: Marmara (Istanbul, Bursa, Kocaeli), Ankara and Izmir regions.
- 3 hours from Paris, Moscow, and Iran, Turkey is located at the crossroads of 4 cultures: European, Russian, Iranian and Arab.

مساحت: ۷۸۳۵٦۲ کیلومتر مربع، ۸۱ استان، ۷ منطقه پایتخت: اَنکارا استانبول پایتخت اقتصادی این کشور است. ۳ منطقه اصلی اقتصادی و صنعتی: مرمره (استانبول، بورسا، کوجایلی)، اَنکارا و ازمیر. ترکیه در فاصله ۳ ساعت از پاریس، مسکو و ایران، در تقاطع چهار فرهنگ اروپایی، روسی، ایرانی و عربی قرار گرفته است.

Socio-cultural data



- Democratic and secular Republic since 1923.
- Liberal economy since 1980.
- **Population:** more than 80 million inhabitants, about 20% has a European purchasing power.
- Heterogeneous population, more than 70 ethnic groups, about 5 million Turks have immigrated to Western Europe.
- Languages spoken Turkish, Kurdish, English, German, French (business), 60% of the population under 35 years of age, (average age is 31 years).
- 90% of the population is urban (metropolises and cities).

جمهوری دموکراتیک و سکولار نوین ترکیه از سال ۱۹۲۳ شکل گرفته . اقتصاد آزاد و لیبرال آن درسال ۱۹۸۰ پایه ریزی شده است .جمعیت: بیش از ۸۰ میلیون نفر که حدود ۲۰ این جمعیت درصدقدرت خرید اروپایی دارند.زبان های ترکی، کردی، انگلیسی، آلمانی، فرانسوی (تجاری)، ۶۰ درصد جمعیت زیر ۳۵ سال، (میانگین سنی ۳۱ سال است).۹۰ درصد جمعیت شهر (کلان شهرها و شهرها) هستند.

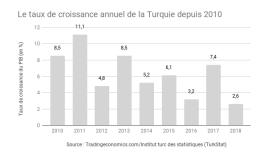


Economic Data

رشد اقتصادی ۱٫۶ درصدی در سال ۲۰۱۸.

GROWTH

 Economic growth of 1.6% in the third quarter of 2018.



稟

FOREIGN TRADE

تجارت خارجی توسط یک مهندسی اقتصاد نهادینه شده توسط ۱۸۰ میلیارد دلار سرمایه گذاری مستقیم خارجی در ۱۴ سال گذشته. واردات: ۲۳۴ میلیارد دلار آمریکا (۲۰۱۷) صادرات: ۱۵۷ میلیارد دلار آمریکا

An institutionalized economy supported by \$180 billion in FDI over the past 14 years.

- **Imports:** US\$234 billion (2017)
- Exports: 157 billion US dollars (2017) (+10.22)



اقدامات پولی : افزایش تولید ناخالص داخلی از ۲۳۶ میلیارد دلار در سال ۲۰۰۲ به ۸۵۱ میلیارد دلار آمریکا در سال ۲۰۱۷، . کاهش بدهی عمومی از ۶۱٫۴ درصد در سال ۲۰۰۲ به ۲۶٫۵ درصد تولید ناخالص داخلی در سال ۲۰۱۷ است.

MONETARY MEASURES

- GDP of US\$851 billion in 2017, which was US\$236 billion in 2002.
- Public debt is 26.5% of GDP in 2017, which was 61.4% in 2002.



رتبه بندی:

هفدهمین اقتصاد بزرگ جهان وششمین در اتحادیه اروپا

پانزدهمین واردکننده بزرگ در جهان. بیستمین صادرکننده بزرگ جهان پانزدهمین کشور جذاب در جهان (OECD).

RANKINGS

- 17th largest economy in the world and 6th largest in the EU.
- 15th largest importer in the world.
- 20th largest exporter in the world.
- 15th in the world for most attractive countries (OECD).



Economic Data

A REGIONAL HUB

Turkey, an intercontinental bridge, offers access to many markets within a 5-hour flight time.

ترکیه یک پنل پن فامه ناست که با کمتر نام ۵ ساخت پرفام نام باط پن فامه نام مناط پن فامه نام می ساخم ، هوناپمایی ترکیش با حممات معندسی نام من موفقیت پنل پن فامه نام ترکیه ناست

بزرگترین مرکز هدف ترکیه در صدور خدمات فنی مهندسی کشورهای اروپایی هستند . ترکیه هفتمین تامین کننده خدمات مهندسی ارویا و ینجمین مشتری دریافت خدمات از

EUROPEAN REGION

1st import and export zone for Turkey

Turkey: 7th supplier and 5th customer in the EU

HAVE

MULTINATIONALS MANY

CHOSEN TURKEY AS THEIR HUB



90 countries managed from Turkey

Eurasia & Africa



intel

79 countries managed from Turkey Middle East and Africa

67 countries managed from Turkey

Middle East and Africa

20 countries managed from Turkey

Caucasus, Central Asia and Eastern

Europe

مرکز مدیریت کشورهای اوراسیا و آفریقا کمیانی کوکاکولا در بیش از ۹۰ کشور

> ٧٩خدمات يشتيباني مهندسي مايكرو سافت در بیش از ۷۹ کشور در ترکیه انجام مي شود . پیش از ۶۷ کشور خدمات مهندسی

شرکت اینتل را از طریق ترکیه دریافت می کنند .

خدمات درمانی فایزر در منطقه قفقاز، آسیای مرکزی و اروپای شرقی در بیش از ۲۰ کشور مدیریت می شوند

عضو اتحادیه گمرکی بالتحاديه اروپا وقرارداد با

CAUCASUS, CENTRAL ASIA, MIDDLE EAST

A rapidly expanding region with abundant

resources and major development needs.

توجه جدی به منطقه قفقاز، آسیای مرکزی، خاورمیانه به عنوان مناطقی که به سرعت در حال

رشد هستند و با توجه به منابع فراوان نیازهای توسعه مهندسی دران ها موج می زند.

Customs union with EU the and agreements with more than countries

best

with

logistics performance یکی از بهترین شاخص های indicators

efficient transport

One of the

کریدور انرژی منطقه با خدمات مهندسی ویژه **Energy corridor**

NORTH AFRICA

+15% more imports

بیش از ۱۵٪ خدمات مهندسی در شمال آفریقا از طریق ترکیه صورت می پذیرد



The general SWOT analysis of the Turkish market

تر از اروپا هستند.توانایی انطباق با تقاضا و واكنش جغرافیایی: پیوند بین اروپا و أسابلت فرم صادرات companies. (مطابق با استانداردهای

ارویایی).قراردادهای

گمرکی با اتحادیه اروپا از

سال ۱۹۹۶. ۲۰ درصد از

جمعیت دارای قدرت خرید

انعطاف يذيري بخش ها و

بالا در خودرو/آئرو/آگرو و



Strengths/Opportunities



- Qualified and affordable labor: very well-trained engineers who are more affordable than in Europe.
- Ability to adapt to demand and reactivity of the Turkish
- Geographical location: link between Europe and Asia.
- Re-export platform: geographical proximity to France and Asia.
- Quality of manufactured products (in compliance with European standards).
- Customs agreements with the EU since 1996. 20% of the population has European purchasing power.
- Young and urban population. Flexibility of sectors and country.
- High-performance partnerships on auto/aero/agro, etc.









Weaknesses/Threats

- Important underground market.
- Legislative gaps in counterfeiting. حلاًهای قانونی در جعل-۲
- Soaring competition from China.
- Too long payment terms.

۱ – بازار مهم زیرزمینی افزایش رقابت از چین ۳- شرایط پرداخت بیش از حد طولانی



10 Good reasons to choose Turkey

های اقتصادی و سیاسی.جمعیت بزرگ، جوان و نواور که بازار بزرگی را واجد شرايط رقابتی نیروی کار از نظر هزينه سرمايه ليبرال طلب که حقوق برابر ا به سرمایه گذاران خارجی ارائه می

زیرساخت های اخیر و در حال توسعه



1.An **economic success** despite the economic and political crises.



6.A **central geographical location** on the East-West and North-South axes constituting an industrial and commercial hub.

موقعیت جغرافیایی مرکزی در محورهای شرق – غرب و شمال – جنوب که یک قطب صنعتی و تجاری را تشکیل می استراتژیک برای اروپا



2.A large, young and innovative population constituting a large market.



7.A strategic energy corridor and terminal for Europe.



3. A qualified and competitive workforce in terms of cost.



8. Trade facilitated through the Customs Union with the EU since 1996.



4.A **liberal and reformist investment climate** offering equal rights to foreign investors.



9. Reduced taxes and incentives for investors.



5. Recent and developing infrastructures.



10. A large domestic market with growing sectors and significant needs.

تجارت از طریق گمرک تسهیل می شوداتحادیه با اتحادیه اروپا از سال ۱۹۹۶ مشوق ها برایسرمایه گذاران.بازار داخلی بزرگ با رشدبخش ها و نیازهای قابل توجه





Automotive

17th largest producer in the world / 1st in Europe

9 R&D centers support not only local operations, but also operations in other plants of the parent companies.

- Ford Otosan's R&D department is one of the 3 largest centers in the world.
- Bursa R&D center is the only Fiat center outside of Italy serving the European market.
- Courier, Ford's new light commercial vehicle, the Yeniköy plant is the only production center in the world.
- Toyota's C-HR hybrid is produced in Turkey for global markets.
- Daimler R&D is the competence center of some parties and has a global responsibility.
- With more than 40,000 employees, automotive equipment manufacturers are one of the largest employers in the manufacturing sector.



هفدهمین تولید کننده بزرگ در جهان / اول در اروپا۹ مرکز تحقیق و توسعه نه تنها از عملیات محلی، بلکه از عملیات در کارخانه های دیگر شرکت های مادر پشتیبانی می کنند.بخش تحقیق و توسعه فورد اتوسان یکی از ۳ بخش بزرگ استمراکز در جهانمرکز تحقیق و توسعه بورسا تنها مرکز فیات در خارج از ایتالیا استخدمت به بازار اروپاپیک، خودروی تجاری سبک جدید فورد، کارخانه Yeniköy تنها مرکز تولید در جهان است.خودروی هیبریدی C-HR تویوتا در ترکیه برای بازارهای جهانی تولید می شود.R&D دایملر مرکز صلاحیت برخی از احزاب استو مسئولیت جهانی دارد.تولیدکنندگان تجهیزات خودرو با بیش از ۴۰۰۰۰ کارمند، یکی از بزرگترین کارفرمایان در بخش تولید هستند.



Plastics/Packaging Industry

6th largest producer in the world, 2nd largest in Europe, more than 9 million tons of production in 2017.

- Growth of more than 10% over the last 10 years.
- Annual production of 4.9 million tons.
- + More than 5,000 companies, 77% of these companies are plastic processors.
- 113 companies with foreign capital.
- Progressive adoption of European standards.
- Production in 2011: around 7 million tons (+13-15% compared to 2010).
- Type of products: packaging, profiles, plastic injection for the automotive industry.
- Turkey ranks 3rd in Europe in terms of production capacity after Germany and Italy.
- Turkish plastics industry holds 1.6% of the world market.
- Growth of more than 10% over the last 10 years.
- The agri-food sector consumes 50% of the total packaging production.



ششمین تولیدکننده بزرگ جهان، دومین تولیدکننده اروپا، بیش از ۹ میلیون تن تولید در سال ۲۰۱۷.رشد بیش از ۱۰ درصدی در ۱۰ سال گذشته. تولید سالانه ۶.۹ میلیون تن. + بیش از ۵۰۰۰ شرکت که ۷۷ درصد این شرکت ها هستندپردازنده های پلاستیکی ۱۱۳ شرکت با سرمایه خارجی. پذیرش تدریجی استانداردهای اروپاییتولید در سال ۲۰۱۱: حدود ۷ میلیون تن + ۱۵٪ نسبت به سال ۲۰۱۰). نوع محصولات: بسته بندی، پروفیل، تزریق پلاستیک برایصنعت خودروسازی. ترکیه از نظر ظرفیت تولید رتبه سوم اروپا را داردبعد از آلمان و ایتالیاصنعت پلاستیک ترکیه + ۱۰ درصد از بازار جهانی را در اختیار دارد. رشد بیش از عولید رتبه سوم اروپا را داردبعد از آلمان و ایتالیاصنعت پلاستیک ترکیه ۵۰ درصد از کل تولید بسته بندی را مصرف می کند.









Information & Technology

Information and Communication Technology
Sector TL billion in 2016

Total Exportation

3,1

Size of the sector

94,3

Total Employment Created

120k

Information Technologies

29,6

Technologies Communication

64,7

Materiels	Software	Services	Materiels	Communication
12,9	11,9	4,8	19,3	45,4



Agri-food industry

1 of the 8 countries in the world to be self-sufficient

- No.1 producer in the Middle East region and among the world's leading agricultural producers
- About 20% of the total Turkish GDP is dedicated to this sector
- 4th largest producer of pasta, tomatoes, 6th largest tea producer in the world
- Need for adapted equipment and machines related to the transformation of raw products, packaging....

یکی از ۸ کشور جهان به خودکفایی رسیده است . با توجه به سیستم های نوین آبیاری و تجهیزات فنی مهندسی در حوزه کشاورزی تولید کننده شماره ۱ در منطقه خاورمیانه و در میان تولیدکنندگان پیشرو کشاورزی جهان ، حدود ۲۰ درصد از کل تولید ناخالص داخلی ترکیه به کشاورزی نوین اختصاص دارد . چهارمین تولیدکننده بزرگ ماکارونی، سومین تولید کننده و صادرکننده گوجه فرنگی و فرآورده های آن ، ششمین تولیدکننده بزرگ چای در جهان

این موفقیت ها با تکیه بر تجهیزات و ماشین آلات فنی مهندسی در تبدیل محصولات خام، فرآوری ، ذائقه سنجی خارجی ، بسته بندی و خدمات مهندسی و ... صورت گرفته است



Nestlé









Pharmaceuticals & Health

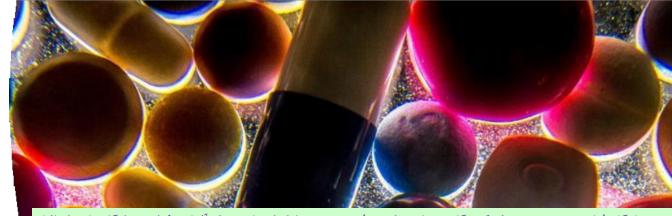
In the 16th place among global pharmaceutical manufacturers and 6th in the European market, after Germany, France, the United Kingdom, Italy, and Spain.

- 300 companies, including 263 local companies and 37 multinationals.
- 42 main production sites and subcontractors and importers.
- The production of medicines in Turkey corresponds to 80% of market demand.
- A leading destination for medical tourism.
- 521,000 medical tourists / turnover of USD 2.5 billion.

Objectives 2023: 2 Millions of patients and 20 Billion USD turnover, an easily accessible and attractive market for European companies with many city hospital projects requiring significant investment in equipment.

A restructured health system:

- Budget for "care expenses" doubled in 10 years,
- Better coverage,
- Expanded and modern hospital facilities
- Equipment: the largest market in the region (USD 2.2 billion).



در جایگاه شانزدهم در بین تولیدکنندگان جهانی دارو و ششمین در بازار اروپا پس از آلمان، فرانسه، انگلستان، ایتالیا و اسپانیا. ۴۰۰ شرکت، از جمله ۲۹۳ شرکت محلی و ۳۷ شرکت چند ملیتی. ۴۰ سایت اصلی تولید و پیمانکاران فرعی و واردکننده. تولید دارو در ترکیه با ۸۰ درصد تقاضای بازار مطابقت دارد. مقصدی پیشرو برای گردشگری پزشکی. ۵۲۱۰۰۰ گردشگر پزشکی / گردش مالی ۲۰ میلیارد دلاری. اهداف ۲۰۲۳: ۲ میلیون بیمار و گردش مالی ۲۰ میلیارد دلاری، بازاری به راحتی در دسترس و جذاب برای شرکت های اروپایی با





Transport

The transport and logistics sector in Turkey is one of the fastest growing sectors in the country.

- Its value has tripled since 2002, with an average annual growth rate of 20%.
- Turkey has doubled its transport investment budget from 20% to 40% over the last decade.

The Turkish government should make it possible to achieve the following objectives by 2023:

- The volume of foreign trade is expected to reach \$1,100 billion, with exports of \$500 billion and imports of \$600 billion.
- GDP will reach \$2 trillion.
- Cargo which is carried is expected to reach 625 billion tons.



بخش حمل و نقل و لجستیک در ترکیه یکی از بخشهای در حال رشد در این کشور است.ارزش آن از سال ۲۰۰۲ سه برابر شده است و متوسط نرخ رشد سالانه آن ۲۰ درصد

ترکیه حجم سرمایه گذاری حمل و نقل خود را طی یکدهه گذشته دو برابر کرده است و تا سال ۲۰۲۳ به طور متوسط ۲۰ تا ٤٠ درصد افزایش می دهد .در دهه گذشته.دولت ترکیه باید دستیابی به آن را ممکن سازداهداف زیر تا سال ۲۰۲۳:پیش بینی می شود حجم تجارت خارجی با صادرات ۵۰۰ میلیارد دلار و واردات ۲۰۰ میلیارد دلار به ۱۱۰۰ میلیارد دلار برسد.تولید ناخالص داخلی به ۲ تریلیون دلار خواهد رسید.پیش بینی می شود محموله های حمل شده به ۱۲۵ میلیارد برسدتن

Construction

ساخت و ساز

Continuous and dynamic growth of the sector

+10% CAGR over the last decade

Large-scale urban projects

Broad urban renewal policy associated with infrastructure development

3rd largest manufacturer in the world after the United States and China.

4th largest cement producer in the world and 2nd in Europe

23 Turkish companies included in the "List of the world's 225 leading construction companies".

- High demand for construction materials and equipment
- Rapid urbanization of the country, migration to major cities
- Industrialization, modernization and extension of road and urban infrastructure and development of new solutions for public transport.

\$453 Shopping centres

279 Index Turnover 103 Customer Visits Index 81,54% Sale of housing to foreigners 12,33 Price Index New Housing









2018 - 2019



Project in progress: 44

Energy & Natural Resources

One of the fastest growing energy markets

Growth forecasts: 6% / year on average until 2023

High energy dependence

- 71.5% of the energy consumed is imported
- Turkey's main purchasing item
- Energy bill: 30% in 2015

Beneficial natural resources and climate

High potential for the development of renewable energies

Turkey's annual primary energy consumption over the past 25 years has increased from 55 million tons of oil equivalent to 155 million tons.

The incentives offered to investors in the fields of hydroelectric power, wind power, solar power, natural gas, bioenergy and geothermal energy are as follows:

- **Exemption from VAT**
- **Customs exemption**
- Tax reduction (40%)

- معافیت از مالیات بر ارزش افزوده ،
- ✓ معافیت سهم بیمه کارفرما: ۷ سال ،
- ٧ تخفيف بهره بانكي تا ٧٠٠,٠٠٠ لير
- SSI Premium Employer share (7 years)
- Interest support (max. 700,000 TL)

دارای یکی از سریع ترین نرخ های رشد در بازارهای تولید انرژی پیش بینی رشد: ۶٪ در سال به طور متوسط تا سال ۲۰۲۳ قطع وابستگی در بالاترین نرخ جهانی به انرژی تا کاهش به میزان ۷۱٫۵ درصد وکاهش قبض مصرفی انرژی تا ۳۰٪ در سال ۲۰۲۲ با توجه به منابع طبیعی و آب و هوای مفید و پتانسیل بالا برای توسعه انرژی های تجدیدیذیرمصرف سالانه انرژی های تجدید نایذیر در ترکیه طی ۲۵ سال گذشته از ۱۵۵ میلیون تن نفت به ۵۵ میلیون تن رسیده است. مشوق های ارائه شده به سرمایه گذاران در زمینه های برق آبی، نیروی بادی، انرژی خورشیدی، گاز طبیعی، بیوانرژی و انرژی زمین گرمایی به شرح







Environment & Recycling

Turkey is expected to invest between €7 billion and €9 billion in the waste management and recycling sector in the short term.

The State is preparing to provide various forms of support to local and foreign investors: value-added tax, customs duties, investment allowances, interest rate subsidies, tax reductions.

- 74 million inhabitants and more than 70% live in urban areas.
- Strong population, economic and industrial growth explain the evolution of the composition and volume of waste over the past twenty years.
- Research and investment in the renewable energy sector: wind, solar, hydro and bioenergy. Geothermal energy is one of the sectors with a big potential.
- Liberalization of electricity production by private individuals since 2009.



Maritime

A developed maritime industry

- Shipbuilding and 1st mode of freight transport
- 2nd country of sailors; 13th largest maritime fleet in the world

A fleet of 145 construction & maintenance sites

Reorientation of production towards so-called "special" vessels

Competitive Turkish companies with a wide-range of products and services

- 6th largest bulk carrier producer
- 5th of oil tankers
- 3rd of yachts

Strengths & Opportunities

- Manpower and young qualified engineers
- Competitive companies
- Different positioning of the main ones
- Asian competitors (China, Japan, Korea)
- Diversified offer
- Enhancement of French know-how in Turkey
- Export of high value products and equipment
- Partnerships with Turkish companies
- Outsourcing of its production



کشور ترکیه دارای صنعت دریایی توسعه یافته در کشتی سازی ، دومین کشور در تعداد ملوانان؛ سیزدهمین ناوگان دریایی بزرگ جهان ، ناوگانی متشکل از ۱۴۵ سایت ساخت و ساز و نگهداری ، دارای سایت ویژه تعمیر و نگهداری و بازسازی مجدد ، ششمین قدرت بزرگ فلهبری ،

ای موفقیت ها با تقویت و اتکا به نقاط قوت و فرصت های نیروی انسانی و مهندسین جوان واجد شرایط ، ارتقاء جایگاه موقعیت یابی صورت گرفته و اصلی ترین رقیب کشورهای آسیایی (چین، ژاپن، کره) گردیده است .

با استفاده از مزیت نسبی صنعت دریایی پیشرو در صدور خدمات فنی مهندسی دریایی به کشور فرانسه با صادرات محصولات و تجهیزات با ارزش دانش مهندسی بالا و مشارکت با شرکت های ترکیه و برون سپاری تولید آن گردیده است.

Tourism & Hotels

6th largest tourist destination in the world (Istanbul: 2nd)

36 Millions of visitors including 50% European tourists

 Despite a decline in 2016 in summer tourism, +200% compared to 2002 driven by the Middle East and the attraction of medical tourism persists

Objectives 2023: 50 million visitors

• Turnover: USD 50 billion

A country rich in natural resources

• Beach, geothermal, golf...

اهداف گردشگری در سال ۲۰۲۳:

سال ۱۱۰۱. میلیون بازدید کننده ۲۰۰۰ میلیون بازدید کننده

✓ گردش مالی: ۵۰ میلیارد

دلار

۱ توسعه خدمات در حمایت از منابع طبیعی

Club Med [‡]







The Turkish Business World

There are about 1000 holding companies / Large Groups in Turkey: 1 holding company out of 4 is located in Anatolia.

- More than 600,000 companies of which 58,000 are with foreign capital.
- 95% of the Turkish economic structure is composed of family-run companies (95% of micro SMEs, 3% of small businesses and 2% of medium-sized companies). These companies account for 80% of all the employment in Turkey).

They are relatively young. 72% of SMEs were created after 1990: still the first generation is in power.

در راستای تقویت خدمات فنی ومهندسی در کشور ترکیه ۱۰۰۰ شرکت هلدینگ / گروه بزرگ وجود دارد و میانگین هر هلدینگ متشکل از ۴ شرکت اقماری می باشد و اکثر آنها درآناتولی واقع شده اند. بیش از ۶۰۰٬۰۰۰ شرکت در ترکیه وجود دارد که ۱۰٪ آنها یعنی ۵۸۰۰۰ شرکت با سرمایه گذاری خارجی تاسیس شده یا واگذار شده اند. ۹۵ درصد از ساختار اقتصادی ترکیه از شرکت های خانوادگی تشکیل شده است (۹۵ درصد از SME های خرد، ۳ درصد از مشاغل کوچک و ۲ درصد از شرکت های

۹۵ درصد از ساختار اقتصادی ترکیه از شرکت های خانوادگی تشکیل شده است (۹۵ درصد از SME های خرد، ۳ درصد از مشاغل کوچک و ۲ درصد از شرکت های متوسط). این شرکت ها ۸۸ درصد از کل اشتغال در ترکیه را تشکیل می دهند).آنها نسبتاً جوان هستند. ۷۲ درصد از SME ها پس از سال ۱۹۹۰ ایجاد شدند: هنوز نسل



Advice and keys to entering the Turkish market



Turks are used to living with:

- economic crises,
- earthquakes,
- traffic jams especially in big cities,
- changes in law, regulations overnight...

This situation makes it possible to be flexible, practical and even pragmatic... for individuals and companies alike.



